

特集

資金繰り表が起点！ コロナ融資先の経営改善

いま行わべきコストや利益率の見直し支援

アフターコロナを見据え金融機関は経営改善にどう取り組むべきか	7
よく見られる失敗例から学ぶ！ 経営改善支援を行う際にまず気をつけたいポイント	10
資金繰り検証を起点に実践！ 経営者の意識改革とコストカットをこう支援する	14
売上重視型からの変換を促す！ 利益改善のメリットと値上げ交渉の支援ノウハウ	24
【特集関連企画】 債務再編の決め手になるか!? 私的整理ガイドラインの概要と改正の行方	28
取材企画 煌めく！リテール営業の一等星 西日本シティ銀行黒崎支店 FA 主任・田中優佳さん	32
特別企画 運用開始が迫る！ 実質的支配者リスト制度Q&A	56
インタビュー企画 ピックアップ！地域金融のキーパーソン 広島市信用組合・山本明弘理事長	76
金融界トピックス 相続診断協会が笑顔相続の日に 「笑顔相続シンポジウム」を開催	80
短期集中連載 金融業界の「SDGs・脱炭素」好事例を追う！ 栃木銀行のSDGsに関する取組み	82

連載

巻頭コラム

市場を読み解く！数字のキーワード
10年——暗号資産口座数が
5000万になるまでの期間……………3

営業活動ベーシック編

資金繰り表の作成支援や未来予測につなげる！
資金繰りの基本&分析ノウハウ
資金繰り表を融資推進に
どのように活かすか……………36

提案の流れがわかる！
属性別・預かり資産営業の進め方
20～30代前半で
結婚したばかりのお客様……………38

住宅ローンアドバイスに必須の知識！
「公的住宅支援策」活用のススメ
相続により住宅を取得した場合の
税金の特例……………40

社内外で活躍できる人材を育てる！
OJTお悩み相談室
後輩が無理な提案を行っている
場合はどう指導すればよいの？……………42

ソリューション提案編

中小企業の経営問題を解決
取引先の生産性向上サポート
全体の目標だけで
経営を進めている会社……………44

企業情報を有効活用！
業況悪化シグナルのつかみ方
不動産登記に現れる「カネ」の兆候……………47

頼れるリテール担当者になる！
お金の不安解消アドバイス
両親の介護にかかる
お金についての不安……………50

MBAの知識を活用した
本業支援の基礎講義
サービス特性による集客力向上策……………52

業界トレンド編

地域・組織を超えて共有したい
事業者支援の知見・ノウハウ
道南うみ街信用金庫の取組み——
地域のホームドクターとして
再生支援……………85

ニュースの深層
①住宅ローン減税制度見直しで
控除率は0.7%に縮小へ……………88
②新生銀行が事実上のSBI入りへ
業界で問われた株主と資本の対策……………89
③消費国が備蓄放出に及んだ原油
2022年も高騰への警戒必要……………90

ちょっと言わせて！
ダメ職場 ブラック職場の声
実績を気にして迷惑な熱血指導……………92
法人経験少なくはぐらかす副支店長……………93

ファイナンシャル・ボイス
金融機関が心得るべき
補助金の魅力と手数料の魔力……………94

オピニオン
経営難に陥る前に
不振の予兆を見抜き
歯止め役になろう……………96

連載マンガ

ツトムにお任せ
コロナ下の企業支援努力日記
M&Aにおける買い手支援のポイント……………64

