

円安で原材料価格高騰！ 急がれる取引先の実態把握

円安の影響を受けやすい業種と業況変化の特徴

執筆 経営教育総合研究所

本稿では、円安の影響を受けやすい8つの業種を取り上げ、円安による業況変化、中小企業への影響とその対応策について見ていく。

1. 自動車製造業

(1) 円安による業況変化

輸出型産業である自動車製造業にとって、海外向け売上高の円換算（円建て）額が増える円安はプラスに影響し、海外向け売上高が増えている。

販売台数の7割超が海外現地生産の海外向けであり、国内生産の約半数を輸出するトヨタ自動車の4～9月期営業利益は1兆3000億円となり、円安を要因とするプラスの影響額を400億円とし

円安による原材料価格の高騰が中小企業の経営に影響を与えている。本特別企画では、円安による中小企業の業況の変化をみたうえで、取引先の実態把握のポイントを解説する。

ている。国内生産が主体である富士重工業の影響額は、92億円であった。

一方、海外生産を推進してきた

業者の多くは、消費税増税による影響を受け国内販売が低調である。国内生産台数は前期実績を下回り、輸出も伸びていない。

(2) 中小企業への影響とその対応策

自動車製造業各社は、円安とともに原価削減を増益の要因としている。利益率が低下しても売上高を確保したい中小部品製造業は、継続的に自動車製造業の原価削減要請に応える必要がある。利益率低下を補うためには、海外などの

新たな市場展開が望まれる。

エイベックス（愛知県名古屋）は、油圧制御のための部品であるスプールバルブの製造に集中することで付加価値を創造し、海外での販売先確保や国際的シェアを獲得している。

2. 塗料・インキ製造業

(1) 円安による業況変化

塗料・インキ製造業で使用する原材料の多くは、中東からの輸入品である原油を蒸留して得られるナフサ（粗製ガソリン）から製造されている。原油の99%以上、ナフサの50%以上を輸入で調達する

日本では、需給バランスで決まる

原油価格自体の高騰や円安が原材料費高騰に直結する（図表1）。

DIC（東京都千代田区）は、印刷用インキの主要販売先である欧米市場の営業利益が前年度比80%増加したが、そのうち30%の増加額は円安の影響による。

しかし、円安は原材料費高騰の要因でもある。円安は、海外向け売上高や海外利益にプラスの影響が期待され、国内生産の原材料費

にマイナスの影響が懸念される。

(2) 中小企業への影響とその対応策

絶縁ワニス（特殊塗料）で世界的なシェアをもつ東特塗料（東京都墨田区）は、積極的に海外展開を推進している。埼玉県本庄市の工場のほか、台湾・インドネシア・中国の子会社それぞれが、製造販売とともに資材調達機能をもっている。資材を現地調達することで、円安による原材料費高騰の影響を抑え、海外利益を享受して

いる。

加工食品製造業は

原価上昇分の価格転嫁が難しい

3. 家電製造業

(1) 円安による業況変化

家電製造業は、高機能品を国内で生産し、低位品や中位品を海外で生産して輸入する傾向が強い。海外で低位品や中位品を生産して輸入している家電製造業では、円安により営業利益を圧迫されている（図表2）。

パナソニックやダイキン工業などでは、部品の内製化や生産の自動化などにより、低位品や中位品の国内生産比率を高める動きが見られる。国内生産回復は、円安による輸入仕入価格の上昇を抑える効果がある。

(2) 中小企業への影響とその対応策

上場企業の国内生産回復を起点として、国内の資材調達や設備投資が進むと考えられ、取引のある中小企業では受注量の増加が期待できる。

また、汎用的な部品（モジュール）を組み合わせて完成する家電製品は、部品による差別化をしにくいといわれている。Cervico（東京都千代田区）では、モジュールに自社開発品を組み合わせ、ビデオカメラから直接ウェブ上に動画配信できる装置を開発し、国内外の顧客から支持されている。

4. 加工食品製造業

(1) 円安による業況変化

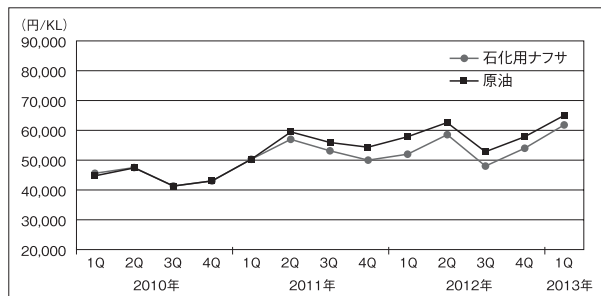
円安の影響と海外における日本食ブームにより、加工食品の輸出額は増加している（図表3）。

円安により電気料金が上昇すると、食品加工機械を稼働させる光熱費も上昇する。原材料の多くを輸入に頼っているため、原材料費も上昇する。原材料費や光熱費の上昇分を原価削減努力では吸収しきれず、販売価格の値上げが続いている。

(2) 中小企業への影響とその対応策

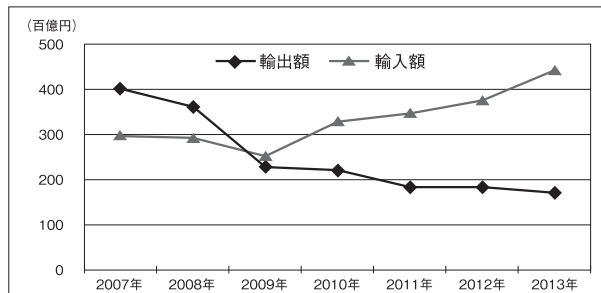
交渉力が弱い中小食品製造業は、原価上昇分を価格転嫁しにくい。このため、消費者ニーズを捉えた商品の高付加価値化や販路の

図表1 ナフサ・原油価格の推移



出典：石油化学工業協会HP

図表2 家電製品の輸出入額の推移



出典：「財務省貿易統計」再編加工