

## 特集

# ここから関係を深める！ 経営者保証取得と解除の 対応ガイド

## 経営者の不安を取り除くヒアリング&トーク術

ガイドラインを基に 経営者に寄り添った説明・記録を心がけよう	7
改正監督指針に対応！ これからの経営者保証の取扱いQ&A	8
①そもそも経営者保証って？なぜ見直しが求められるの？	
②経営者保証ガイドラインって何？内容や目的は？	
③経営者保証はどんなときに徴求するの？代替となる手法って？	
④改正監督指針で経営者保証への取組みはどう変わる？	
こんなときどうする？ 事業承継時に経営者保証の 解除を相談された場合の対応法	12
ケース別に確認！ 経営者保証の取得・解除はこう説明する	16
ケース1／既存融資の経営者保証解除を取引先から相談された	
ケース2／創業融資の相談を受けたが担保を取れない	
ケース3／経営者保証を取っている既存先から新規の融資相談を受けた	
ケース4／ゼロゼロ融資の借換相談を受けたが担保の枠空きがない	
記載例で確認！ 経営者保証取得時の説明記録はこう記入する	26
取材企画	
渉外活動のトップランナー 新潟信用金庫白根支店 横山武さん	30
特別企画	
①Q&Aで学ぶ！投資指標「PBR」の基礎知識	48
②中小企業に情報提供したい 設備投資に関する税制優遇制度	52
③保証付き融資との併せ貸しで ミドルリスク先への対応を強化する ～前編・保証協会依存の進行と融資現場力の低下	58

## 連載

市場を読み解く！数字のキーワード 140円／ドル ドル円為替レート	3
銀行員のベーシックスキル 場面別挨拶の作法 取引先の不幸	32
B/S・P/Lの理解を提案に活かす！ 財務で切り込む営業アプローチ 在庫回転期間や 内訳・流動性を基に 経営課題を解決する	34
営業活動で使える！銀行担当者が 押さえておくべき経済指標の基礎のキソ 経済の体温計と言われる 「消費者物価指数（CPI）」	36
取引先を理解する！ 法人担当者が知っておくべき業界用語&常識 製造業④ 精密板金と製缶板金	38
マネロン対策で欠かせない！ 営業店で取り組む継続的顧客管理 顧客リスクごとの リスク管理手法②	42
実例で押さえよう ココがポイント！ 融資が通った事業計画書 経営者の誤解を解き 短期継続融資導入により 黒字倒産を回避	44

ニュースの深層 日経平均3万円台回復の背景と 長期上昇トレンドの見通し	72
地域・組織を超えて共有したい 事業者支援の知見・ノウハウ 鹿児島相互信用金庫の取組み 相互扶助の精神で取引先と共に成長	74
ファイナンシャル・ボイス 新入職員の早期戦力化には OJTに横たわる 3つの課題解決が必要だ	78
オピニオン アフターコロナの経営環境では 組織の実行力を強化する 支援が必要となる	80

## 連載マンガ

前向きな渉外活動ができる！ 法人融資渉外のイロハ 事業への理解や関心を深め 人で選ばれる担当者を目指そう	62
---	----

