いる製品・商品名」「その売

具体的には、「影響が出て

率にどの程度影響があるか」 な変動幅」「P/L上の原価 上割合」「仕入単価の具体的

などを単刀直入に聞いてみよ

ていることや、

企業以外にも、

### 「懸念」に寄り添う事業者支援

化している」といった返答が 嫁が追いつかず、原価率が悪

あった場合は、さらに深掘り

していきたい。

替の影響で輸入原材料・部品

影響していますか?

上昇は どの程度

この声かけに対して、

悪い円安の背景を深掘り

の仕入価格が高騰し、

価格転

課題を具体的に把握するための 投げかけトーク& ヒアリングはこう行おう

丸山 学

株式会社ビジネスサポートひだ 商売繁盛ファシリテーター 中小企業診断士

どのように課題を引き出すのか、 聞きにくいと感じる質問も、

# まずは影響の有無を確認

先入観をもたず単刀直入に投げかけ

ることをお勧めする。

きつかけに円安が一気 国の政策金利引上げを

中

安は関係ない」といった先入 分が担当している取引先に円 問題ではない。身近な中小企 外の出来事として無視できる 期化するという予測も多い。 変化するスピードは加速して おり、予測不可能な状況が続 コロナ禍の影響も含めて、 に加速し、この円安傾向は長 小企業を取り巻く外部環境が ウクライナ危機も、遠い海

業にも大きな影響が出ている

金融機関の担当者は、 自

> はこの質問を投げかけてみよ 観をもつことは禁物だ。まず

業種を問わず、 関するタイムリーな話題は、 こうした外部環境の変化に 自社のビジネ

のか、掘り下げて聞いていく 答がイエスであれば、具体的 ずは影響の有無を確認し、 るテーマの1つであろう。 経営者にとって、最も気にな にどのような影響が出ている

POINT テーマの1つ。 影響があ業種を問わず関心の高い れば具体的にヒアリング

### 経営者への投げかける 御社にとって現在は のどちらでしょうか? 「悪い円安」「良い円安」

って、 くみられるパターンで、「悪 する問題だ。中小企業には多 品や原材料を輸入に頼 円安」であると捉えている 円安はコスト高に直結 っている中小企業にと

傾向が強いだろう。

企業なら、「良い円安」とな 全体で長期的にみると最終需 るケースはあるようだ。経済 輸出金額が輸入金額を上回る 一方、大規模な製造業など

具体的なヒアリングが求めら る影響や対策について、より であるため、 実際に受けてい

要の増加要因となるなど、

ラス材料の想定もある。

こうした事情を踏まえ、

POINT 原価率の変動を聞く や売上割合、仕入単価や「悪い」影響のある製品

には、

具体的にどのような影

の有無は、

企業によって様々

経営者への投げかける

響が出ているかまでヒアリン

るかを確認しよう。特に「悪 安でどのような影響が出てい

い円安」だという取引先には

回の声かけにより、

急激な円

する許容範囲を確認し、

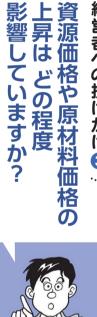
掘り

下げるのも有効だ。

為替リスクの影響度や対策

質問により、為替リスクに対 想定していますか?」という のドル円相場を適正な水準と

また「御社では、どの程度



強い。円安が事業に直結する の企業のコスト高につながっ が事前に対策しにくい傾向が にも広い範囲に影響している 人価格の高騰については企業 いる状況にある。しかも、 どの特定の資源に限ら 幅広い分野に影響が出て 間接的に多く 製造原価以外 おり、

どの程度影響が出ているか」 場合は、「特に影響が出てい ことが想定される。 な変動幅」「実際の原価率に る経費勘定」「経費の具体的 いる」といった返答があった 費などの製造原価が増加して この声かけに対して 製造原価の中でも原材料費 原価率が悪化し始めて

> 体的な変動幅も確認しよう。 社の売上割合、仕入単価の具 が出ている製品・商品名や自 ケースと同様、具体的に影響 が増えている場合は、 円安の

ことも知っておきたい。 増が避けられない状況にある 急増していることから、負担 ナ発生以降、海運輸送費用が けていることに加えて、 価格の上昇や為替の影響を受 輸入原材料の場合は、資源 コロ

## 資金繰り面も捕捉したい

かヒアリングするのだ。 うに変化すると予想している 品価格、原価率・利益率、 加した結果、 認しよう。様々なコストが増 による売上・利益の変動につ 売コスト増や、 いても、現時点の見通しを確 して今後の資金繰りがどのよ 製造原価の増加以外に、 自社の製品・商 製品価格上昇 販

期的にどうみているか」 も聞

ま

えて経営状況を把握している スモデル(商流)を適切に捉

経営者への投げかけ
・

外部環境の変化で急激な円安進行などの

影響はありますか?