

連載

## 巻頭コラム

市場を読み解く！数字のキーワード  
1.1%  
企業の物価全般の平均見直し ..... 3

## 営業活動ベーシック編

融資の「お悩み・課題」  
突破マニュアル  
利益を小さく見せる粉飾をする  
取引先がある..... 38

不動産業者との関係構築ノウハウ  
不動産業者との日常的な  
コミュニケーション ..... 40

担当エリア別 個人渉外開拓法  
製造業などオフィス以外の  
事業所が多いエリア ..... 42

NG事例で学ぶ  
投資と相場の基礎知識  
ネットの情報を  
鵜呑みにしていませんか？ ..... 44

業績は支店長の腕次第！  
「支店経営5原則のまとめ」  
その② ..... 46

## ソリューション提案編

徹底マスター 法人税申告書別表  
過去に取引先が赤字を抱えていたか  
分かる書類には  
どんなものがある？ ..... 48

企業の課題を起点とする  
「デジタル化」支援の着眼点  
定型作業に対して  
手間をかけている企業 ..... 50

経営者の信頼を得る  
コミュニケーション強化術  
「AIDMAの法則」を  
活用していますか？ ..... 52

取引先の人材支援A to Z  
外国人の採用を考える  
取引先への支援② ..... 54

怪しい会社と粉飾決算の見抜き方  
損益計算書の長期トレンド分析 ..... 56

「事業再生支援」成功への道しるべ  
経営変革を果たすには  
「責任感と素直さ」が  
経営者に求められる ..... 58

飲食店経営支援メソッド  
マネジメントの基本 ..... 60

## 業界トレンド編

全国のBiz発信！  
取引先の売上アップ好事例  
はぎビズ  
コラボで新商品開発を支援 ..... 88

ニュースの深層  
①金融業界でIT人材育成が加速  
問われるのは資格の先の提案力 ..... 90  
②武蔵野銀行が新本店ビルを  
グランドオープン ..... 91  
③拡大するESG関連ファンド市場  
グリーンウォッシングに注意 ..... 92  
④明治大学のオンライン公開講座で  
大学OBの金融機関経営者が登壇 ..... 93

ファイナンシャル・ボイス  
必要なのは上下下達ではなく  
現場主導のリーダーシップだ ..... 94

オビニオン  
銀行の大変革時代を  
生き抜くためのコミュニティ活用 ..... 96

## 連載マンガ

日向葵のお客様にとっての  
オンリーワン担当者への軌跡！  
保有資産の中身をきちんと  
理解してもらっていますか？ ..... 66

特集

## 前さばきが決め手！ 法人融資の時短テクニック

### 効率的な活動を実現する準備&工夫

現場の声から考える！  
何が法人融資業務の時短を阻んでいるのか？ ..... 7

1件でも多く訪ねる！  
訪問活動を効率化させるポイント ..... 10

提案の確度を上げる！  
新規開拓の効率よい動き方 ..... 16

手戻りを防ぐ！  
融資手続きのスムーズな進め方 ..... 22

1日でも早く回答を引き出す！  
融資審査を迅速に済ませる秘訣 ..... 26

真似したくなる！  
先輩担当者が実践する時短ノウハウ ..... 30

取材企画

営業店トップマネジメント  
千葉興業銀行中山支店 石川英朗支店長 ..... 34

特別企画

監督指針の改正に対応！  
保険募集時に実践すべき公的保険の説明ポイント ..... 62

短期集中連載

金融業界の「SDGs・脱炭素」好事例を追う！  
名古屋銀行のSDGsに関する取組み ..... 80

インタビュー企画

コロナに負けない！挑戦する経営者  
株式会社ラ・イムズ 山田優美代表取締役 ..... 84