

## 特集

# お金の流れを押さえる！ 融資稟議を書く秘訣

## 必要事項のヒアリングと所見欄の記入ノウハウ

取引先企業の実態を把握し 説得力ある稟議作成を目指そう	6
こんな書き方していませんか？「通らない」稟議書の傾向	8
稟議作成の第一歩！ 申込前に押さえておきたい財務関連資料の確認事項	10
説得力が変わる！ 融資稟議に必要な「お金の流れ」はこのように確認しよう	14
確認不足になりがち！ 経営者個人の属性など定性面も稟議に反映しよう	22
〈ケース別〉 融資の申込内容に合わせて このように稟議作成を進めよう	26

## 取材企画

窓口対応レポート 笑顔でおもてなし 東京東信用金庫船橋支店 事務課 関清佳さん	34
--	----

## 特別企画

食材やメニューをPR！ 飲食店の魅力発信アドバイス	58
------------------------------	----

## インタビュー企画

ピックアップ！地域金融のキーパーソン 株式会社RCG・天間幸生 代表取締役	62
--	----

## インタビュー

コロナに負けない！挑戦する経営者 有限会社トム・八澤豊幸 取締役社長	82
---------------------------------------	----

## 連載

## 巻頭コラム

市場を読み解く！数字のキーワード 4.0% 国内の5月の「推定」失業率	3
---	---

## 営業活動ベーシック編

資金繰り表の作成支援や未来予測につなげる！ 資金繰りの基本&分析ノウハウ 月次資金繰り予定表の作り方② ～経常支出計画の作成	36
提案の流れがわかる！ 属性別・預かり資産営業の進め方 30代で共働き・ 子どもがいないお客様	38
住宅ローンアドバイスに必須の知識！ 「公的住宅支援策」活用のススメ 住宅取得等資金の贈与にかかる 非課税制度の概要	40
社内外で活躍できる人材を育てる！ OJTお悩み相談室 お客様とのコミュニケーションの 取り方をどう指導すればよい？	42

## ソリューション提案編

中小企業の経営問題を解決 取引先の生産性向上サポート 単能工が多く作業が非効率な会社	44
企業情報を有効活用！ 業況悪化シグナルのつかみ方 社長以外の「ヒト」の動向から 兆候を捉える	47
頼れるリテール担当者になる！ お金の不安解消アドバイス フリーランスで 働くことへの不安（前編）	50
MBAの知識を活用した 本業支援の基礎講義 多角化が適する環境とその種類	52

## 業界トレンド編

地域・組織を超えて共有したい 事業者支援の知見・ノウハウ 愛知県信用保証協会の取組み—— 各支援機関をつなぎ 「面」の支援を実現	79
ニュースの深層 ①審議委員交代で改めて期待したい 日銀のデフレ脱却に向けた取組み ②ゼロゼロ融資が積み上がった今 債務の円滑な返済をどう考えるか ③金融庁長官に中島淳一氏 ④住宅ローン審査基準緩和の背景	86
ちょっと言わせて！ ダメ職場 ブラック職場の声 40代職員の取り合い… 審査部の電話にビクビクする日々	92
ファイナンシャル・ボイス 常に目的意識をもって行動し 先を読み取る感性を磨こう	94
オピニオン 認定支援機関には「真のコンサル 能力」で選別されるときが迫る	96

## 連載マンガ

ツトムにお任せ コロナ下の企業支援努力日記 販路開拓支援の重要性	66
--	----

